

Annual Review 2018

会社概要 (2018年11月1日現在)

Corporate Data (As of November 1, 2018)

社名	株式会社トラスト・テック
Name	Trust Tech Inc.
本社所在地 Head Office	〒105-0021 東京都港区東新橋2-14-1 NBFコモディオ汐留3F 3F, NBF COMODIO Shiodome, 2-14-1 Higashi-Shinbashi, Minato-ku, Tokyo 105-0021, Japan TEL. +81-(0)3-5777-7727 FAX. +81-(0)3-5777-7728 https://www.trust-tech.jp
代表者	代表取締役社長 西田 穣
Representative	Yutaka Nishida, President and Representative Director
設立	1997年8月
Established	August 1997
資本金	15億6,270万円(2018年6月30日現在)
Capital	1,562.70 million yen (As of June 30, 2018)
社員数(連結)	17,552名(2018年6月30日現在)
Number of Employees (Consolidated)	17,552 (As of June 30, 2018)
業務内容	技術者派遣·受託·委託·請負·有料職業紹介事業
Businesses	Engineer dispatch, outsourcing, subcontracting and fee-charging employment placement

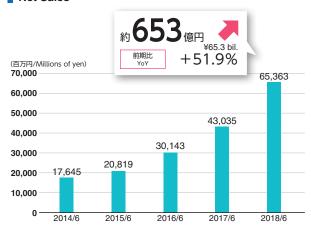
沿革 Company History	1997年 8月 Aug. 1997	三栄商事株式会社の「障害者の雇用の促進等に関する法律」に基づく特例子会社として、資本金10百万円にて共生産業株式会社(現当社)を神奈川県相模原市に設立 Kyosei Sangyou Inc. (now Trust Tech) was founded in Sagamihara, Kanagawa Prefecture with 10 million yen in capital as a special-purpose subsidiary of Sanei Shoji Inc. pursuant to the Act on Employment Promotion etc. of Persons with Disabilities.
	2004年 9月 Sept. 2004	技術者派遣を主要な事業とする企業として株式会社トラスト・テックを設立 Trust Tech Inc. was founded as a company specializing in engineer staffing services.
	2004年12月 Dec. 2004	株式会社トラストワークスサンエーが神奈川県相模原市で製造請負・派遣等の事業を行っていた三栄商事株式会社から同事業を譲受ける Trust Works Sanei Inc. acquired the contract manufacturing and staffing business of Sanei Shoji Inc.
	2006年11月 Nov. 2006	株式会社トラストワークスサンエーの商号を株式会社トラストワークスに変更 Trust Works Sanei company name changed to Trust Works Inc.
	2007年 6月 Jun. 2007	株式会社トラストワークスがジャスダック証券取引所 (現東京証券取引所JASDAQスタンダード) に上場 Trust Works Inc. listed on the JASDAQ market (currently Tokyo Stock Exchange JASDAQ standard).
	2008年10月 Oct. 2008	株式会社トラスト・テックと株式会社トラストワークスが合併、商号を株式会社トラスト・テックとし、技術系の派遣・請負等を主力事業に展開 Trust Tech and Trust Works merged under the company name Trust Tech Inc. and developed a business focused primarily on engineering staffing and subcontracting.
	2009年 3月 Mar. 2009	ラディアホールディングス・プレミア株式会社より株式会社PLMを買収。商号を株式会社TTMに変更し、株式会社プレミアラインの製造系業務の一部を譲受けし、製造請負、受託、派遣事業を展開 Trust Tech purchased PLM Inc. from Radia Holdings Premier, Inc., changing the company name to TTM Inc. Trust Tech acquired a portion of the manufacturing operations of Premier Line Inc. and developed subcontracting staffing in the manufacturing market segment.
	2010年 6月 Jun. 2010	香港の人材紹介ライセンスを持つ企業を買収、商号を香港虎斯科技有限公司 (香港トラスト・テック) に変更し、当社グループの海外拠点に Our Group expanded overseas by acquiring a company with a recruitment services license in Hong Kong, changing the company name to HKTT Limited.
	2012年 8月 Aug. 2012	株式会社TTMと株式会社テクノアシストが合併 (存続会社は株式会社TTM) TTM Inc. and Techno Assist Inc. merged under the company name TTM Inc. (TTM Inc. became the surviving company.)
	2013年 8月 Aug. 2013	東京証券取引所JASDAQスタンダードから東京証券取引所市場第二部へ市場変更 The stock listing of Trust Tech was changed from the TSE JASDAQ standard to the Second Section of the Tokyo Stock Exchange (TSE).
	2013年12月 Dec. 2013	東京証券取引所市場第一部指定 Trust Tech was listed on the First Section of the TSE.
	2015年 7月 Jul. 2015	株式会社テクノパワーよりテクニカルソリューション事業部を譲受 Trust Tech took over Technology Power Corporation's Technical Solutions Division.
		株式会社フリーダムの全株式を取得し子会社化 Trust Tech acquired all shares of Freedom Co., Ltd., making the company our subsidiary.
	2015年10月 Oct. 2015	株式会社トラィアル (旧社名: カナモトエンジニアリング) の全株式を取得し子会社化 Trust Tech acquired all shares of Trust Ideal Inc. (previously Kanamoto Engineering Co., Ltd.), making the company our subsidiary.
	2016年 4月 Apr. 2016	労働者派遣事業の許可番号を取得 Trust Tech acquired the License for General Worker Dispatching Undertakings.
	2016年 8月 Aug. 2016	MTrec Limited (英国) の株式を取得し子会社化 Trust Tech made MTrec Limited our subsidiary.
	2016年10月 Oct. 2016	連結子会社 株式会社トラィアルを吸収合併 Trust Tech merged with the subsidiary, Trust Ideal Inc.
	2017年 3月 Mar. 2017	子会社の共生産業株式会社を株式会社トラスト・テック・ウィズに社名変更 Subsidiary Kyousei Sangyou Inc. changed company name to Trust Tech With Inc.
		株式会社フュージョンアイを子会社化 Acquired all shares of FUSIONi Co., Ltd., making the company our subsidiary.
	2017年12月 Dec. 2017	英国人材派遣会社 Gap Personnel Holdings Limited を傘下に持つ1998 Holdings Limited の株式を取得し子会社化 Acquired shares of 1998 Holdings Limited, which has the UK dispatching company Gap Personnel Holdings Limited under its wing as a subsidiary, making it now our subsidiary.
	2018年 8月 Aug. 2018	Gap Personnel Holdings Limited を通じて英国人材派遣会社 Quattro Group Holdings Limited の株式を取得 Acquired Shares of Quattro Group Holdings Limited through the Company's consolidated subsidiary Gap Personnel Holdings Limited.

Performance Highlights

売上高・利益ともに過去最高を更新

Net sales and income both set record highs

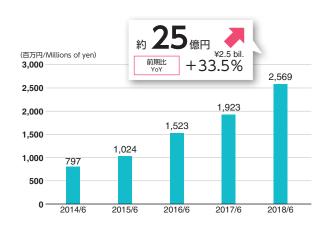
売上高 Net Sales



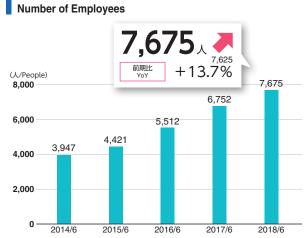
営業利益 Operating Income



親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of the Parent

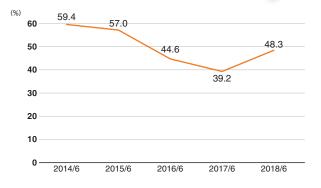


社員数(国内)



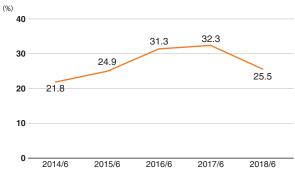






ROE Return on Equity





Business Fields of Trust Tech

当社グループは製造に特化した人材サービス事業を行っております。 各業界のモノづくりに貢献する多くの人材を提供する豊富な実績があります。

Our Group supplies personnel dispatching, subcontracting and outsourcing services specializing in manufacturing. The Group has an extensive track record providing the many human resources that contribute to manufacturing in numerous industries.

・メーカーの一般的な製造工程

General Manufacturing Processes

技術系領域 Engineering field

(株)トラスト・ネクストソリューションズ TRUST NEXT SOLUTIONS Inc.



TRUST NEXT SOLUTIONS

- 無期雇用による技術領域に おける人材派遣・請負・受託・ 人材紹介事業を展開・制御系ソフトウェアの開発、 設計支援業務、試験業務等を 展開
 - Control system software development, design support, and testing services

(株) トラスト・アイパワーズ Trust iPowers Inc.



TRUST POWERS

- ICT分野における人材派遣 アウトソーシングサービス を展開
- Personnel dispatching and outsourcing for ICT

製造系領域 Manufacturing

(株)TTM TTM Inc.



- 製造分野における業務請負、 人材派遣を展開
- Development subcontracting and personnel dispatching for manufacturing field

その他 Other

(株)トラスト・テック・ウィズ Trust Tech With Inc.



- 障がい者雇用の促進
- Promoting employment of people with disabilities

海外領域 Overseas Companies

ギャップパーソネル Gap Personnel Holdings Limited

(株)トラスト・テック

Trust Tech Inc.

TRUST TECH

· Personnel dispatching, subcontracting,

in engineering fields based on

nonlimited-term employment

outsourcing and personnel placement



[英国] [UK]

- 製造スタッフ及び技術者の 人材派遣、人材紹介事業を 展開
- Personnel dispatching and placement in the manufacturing and engineering fields

クアトログループ Quattro Recruitment Limited



[英国] [UK]

- 食品加工業の製造スタッフ 及び技術者の人材派遣、人材 紹介事業を展開
- Personnel dispatching and placement in manufacturing and engineering, for food processing companies

エムトレック MTrec Limited



[英国] [UK]

- 製造スタッフ及び技術者の 人材派遣、人材紹介事業
- Personnel dispatching and placement in manufacturing and engineering

Trust Tech With Inc.

PT.TRUST TECH ENGINEERING SERVICE INDONESIA

TRUST TECH ENGINEERING SERVICE

[インドネシア] [Indonesia]

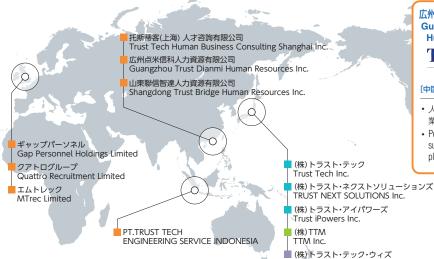
- ・ 人材紹介事業を展開
- Development of personnel placement

托斯蒂客(上海) 人才咨詢有限公司 Trust Tech Human Business Consulting Shanghai Inc.

TRUST TECH SHANGHAI

[中国 上海][Shanghai, China]

- ・ 人材紹介事業を展開
- Development of personnel placement



広州点米信科人力資源有限公司 Guangzhou Trust Dianmi Human Resources Inc.

Trust Dianmi

[中国 広州] [Guangzhou, China]

- 人材派遣、請負、人材紹介事業を展開
- Personnel dispatching, subcontracting, and personnel placement

山東聯信智達人力資源有限公司 Shangdong Trust Bridge Human Resources Inc.



[中国 山東省] [Shangdong, China]

- 人材派遣、請負、人材紹介事業を展開
- Personnel dispatching, subcontracting, and personnel placement

事業展開、人材派遣、業務請負・受託のしくみ

Our Business Development and the System of Dispatching, Subcontracting and Outsourcing

事業展開

Business Development



技術系領域 Engineering field

製造系領域 Manufacturing field

派遣 Dispatch

派遣 Dispatch

当社の社員が、顧客企業に常駐する形で業務を行います。プロジェクト内での指揮命令等は顧客企業担当者から出ます。 Our personnel work at the client's site under the supervision and with instructions from the client's management.



請負

Subcontracting

請負 Subcontracting 仕事の完成を約束する請負事業では、顧客企業と当社社員との間に指揮命令関係が生じません。チームでプロジェクトを完了させるには、技術・品質・納期などのマネジメント能力も必要になります。

Subcontracting business that promises the completion of the task; there is no instructive relationship between the client and our personnel. To complete the project as a team, management expertise is necessary on technology, quality and delivery schedule, among other items.



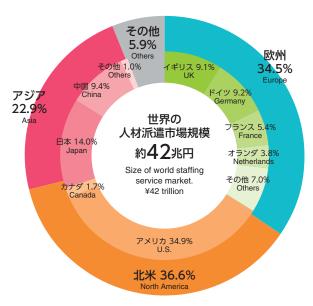
受託 Outsourcing 受託は、顧客企業より製品または製造工程の一部分の開発業務を開発センターで受託します。請負よりさらに高い開発能力が求められます。 Subcontracts for development work related to a portion of a product or manufacturing process for a client. The work is done at our development center. More in-depth development capabilities than subcontracting are required.



World staffing service market

人材派遣事業のマーケットサイズ

Size of Worldwide Personnel Dispatched Market



出所:WEC Economic Report 2017

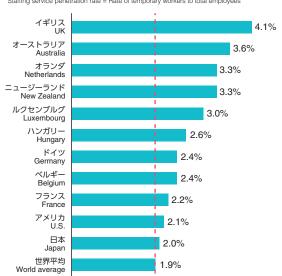
*欧州、北米、アジアなどの区分については記載のある13ヵ国分の合計を集計 Source: WEC Economic Report 2017

* Regional proportions for Europe, North America, Asia, etc. are the sum of total figures for the countries listed.

世界の人材派遣浸透率

Personnel Dispatch: Penetration Rate by Country

人材派遣浸透率=就業者に占める派遣社員の割合 Staffing service penetration rate = Rate of temporary workers to total employees



出所:WEC Economic Report 2017

*中国は統計データが存在しないためデータは含まず

Source: WEC Economic Report 2017

* China not included due to lack of statistical data

日本人材派遣市場の動向

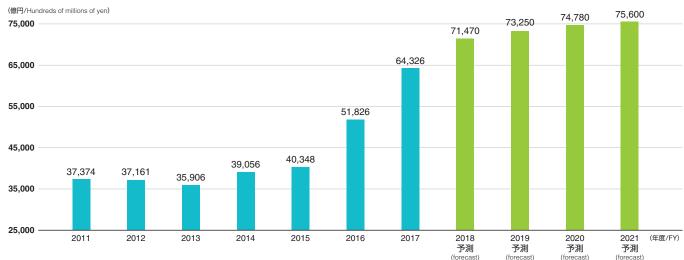
Staffing Industry: Trends in Japan

日本の人材派遣市場規模

Size of Japan's Personnel Dispatch Market

派遣市場は、2012年の派遣法改正後も減少したものの、2013年に底を打ち、2014年以降は増加傾向。

This market declined after the Worker Dispatching Act was amended in 2012, bottoming out in 2013, but it has been growing since 2014.



出所:厚生労働省統計及び矢野経済研究所調査による推定を基に当社作成

Source: Prepared by Trust Tech based on Ministry of Health, Labour and Welfare statistics and estimates from research by Yano Research Institute Ltd.

技術系領域市場調査

Market Research: Engineering Field

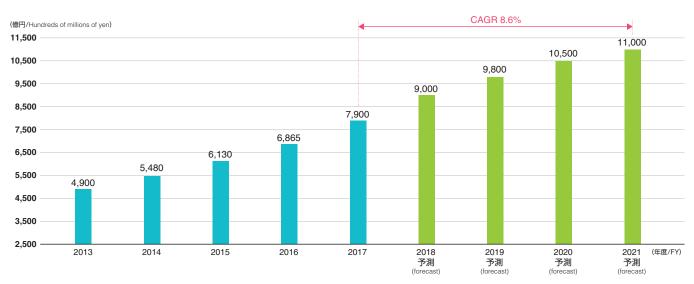
技術派遣市場規模

Market Size: Dispatching Engineers

人材不足を背景として、IT領域を中心に技術派遣市場は拡大傾向

Given the shortage of human resources, the engineer dispatch market is expanding, especially in the IT area.

●技術者派遣市場規模推移 Market Size: Dispatching Engineers



出所: 矢野経済研究所 「人材ビジネスの現状と展望2018版」 を基に当社作成

Source: Prepared by Trust Tech based on Human Resources Business 2018 by Yano Research Institute Ltd.

製造系領域市場調査

Market Research: Manufacturing Field

製造派遣・請負市場規模

Market Size: Manufacturer Worker Dispatch / Subcontracting



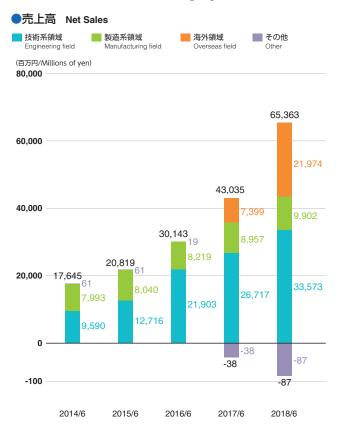
出所:矢野経済研究所「人材ビジネスの現状と展望2018版」を基に当社作成

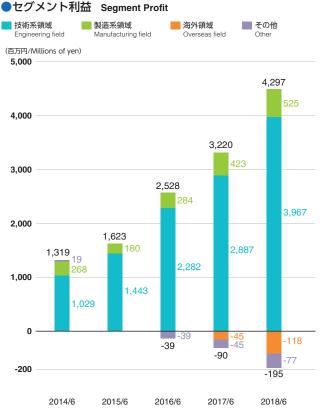
Source: Prepared by Trust Tech based on Human Resources Business 2018 by Yano Research Institute Ltd.

セグメント別業績推移

Results by Segment

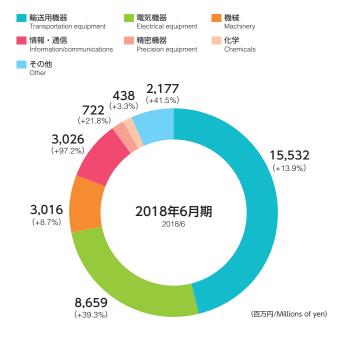
■財務ハイライト Financial Highlights





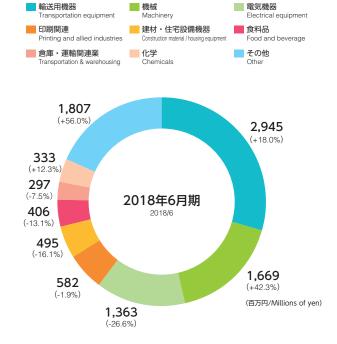
[※]その他は消去または全社と相殺された数値

技術系領域における業種別売上 Sales by Industry: Engineering



※(カッコ内)は売上増加率

製造系領域における業種別売上 Sales by Type of Business: Manufacturing



^{*}Other indicates the amounts offset by intersegment transactions.

^{*}Figures in parentheses indicate YoY growth.

セグメント別社員数

Number of Employees by Segment

技術社員数推移

Number of Employees: Engineering



製造社員数推移

Number of Employees: Manufacturing



技術系領域市場調査

Market Research: Engineering Field

先端IT人材の不足数推計

Estimated Shortage of Advanced IT Human Resources

ビッグデータ、IoT、人工知能を担う人材

Human resources responsible for big data, IoT, and AI

情報セキュリティ人材の不足数推計 Estimated Shortage of Information Security Human Resources



出所:IT人材の最新動向と将来推計に関する調査結果(経済産業省)

Source: Investigation into Emerging Trends and Future Estimates for IT Personnel (Ministry of Economy, Trade and Industry)

技術者派遣有力事業者の業績推移およびシェア

Net Sales and Share of Leading Business Operators in the Engineer Dispatching Business

(百万円、%/Millions of yen, %)

						(2)31 31	illions of yen, 707
順位 Order	社名 Company name	2014	2015	2016	2017	シェア Share	CAGR (2014-2017)
1	テクノプロ・グループ (連結) TechnoPro Group (consolidated)	81,241	90,323	100,095	116,529	14.8%	12.7%
2	メイテック (連結) Meitec Corporation (consolidated)	82,136	87,888	89,979	93,618	11.9%	4.4%
3	アウトソーシング (国内技術系) Outsourcing Inc. (domestic engineering)	22,216	31,659	40,182	51,264	6.5%	32.1%
4	フォーラムエンジニアリング Forum Engineering Inc.	30,651	31,900	33,400	34,500	4.4%	4.0%
5	トラスト・テック 注) Trust Tech	12,716	21,802	26,717	33,573	4.2%	38.2%
6	アルプス技研 (連結) Altech Corporation (consolidated)	20,169	22,723	26,743	30,260	3.8%	14.4%
	事業者 Companies	298,871	326,705	369,384	430,256	54.4%	12.9%
合計 Total		548,000	613,000	686,500	790,000	100.0%	13.0%

^{*}各事業者の総売上高を基に作成

注) 技術者派遣請負部門売上高

出所:矢野経済研究所「人材ビジネスの現状と展望2018版」 CAGRは当社算出

Source: Human Resources Business 2018 by Yano Research Institute Ltd. Compound average growth rate (CAGR) was calculated by Trust Tech.

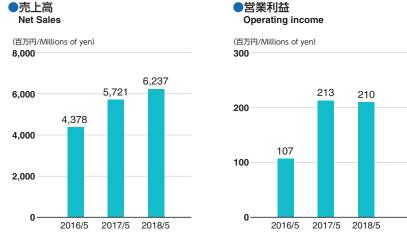
^{*}Source: Total sales for each business operator

^{*}Net sales in the engineer dispatching / subcontracting business sector

Topics

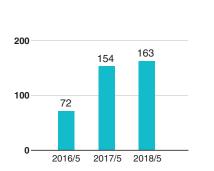


クアトログループの連結業績 Quattro Group's Consolidated Performance





300



^{*1}英ポンド当たり143.0円(2018年8月9日)で換算

^{*}Converted at ± 143.0 / pound sterling (GBP) as of August 9, 2018.

Medium-Term Management Plan

中期成長戦略 Medium-Term Growth Strategy

1 成長戦略の具体化

Giving concrete form to our growth strategy

「当社独自のポジション」を確立し、競争力の拡充を目指す

Aiming to establish a unique position that further increases competitiveness

中期経営戦略

Medium-Term Growth Strategy

自立成長とM&Aを両輪とし、 地域軸と領域軸で拡大・成長を目指す

Aiming for expansion and growth by region and business segment through two strategies: organic growth and M&As

方針とする経営指標

Management indicators used for policy decisions

売上高 年率20%以上の増加

Net sales: Sustain an annual growth rate of at least 20%

連結営業利益 年率20%以上の増加

Consolidated operating income: Increase by at least 20% per year

中期成長戦略 Medium-Term Growth Strategy

当社が目指す独自のポジション

The unique position that Trust Tech is pursuing

『グローバル市場への進出』と『最先端テクノロジー領域への拡張』

Advancing into the global market and expanding into cutting-edge technology markets

地域 Regions

「技術・製造派遣において世界複数国に事業基盤」を持つ

Establishing business platforms in several countries for dispatching engineers and manufacturing workers

- 現在展開している市場(国内・技術製造系)では成長スピードの維持が困難
 It is becoming difficult for us to maintain the speed of expansion in the domestic markets for engineering and manufacturing
- 国内市場において、今後大手プレーヤーとの競合激化のリスクが高まりつつある
 Going forward, there is a growing risk that competition with the major players in the domestic market will intensify
- グローバル顧客のニーズに、世界複数国での対応が可能に Improving the response to global customer needs in other countries around the globe
- 事業・経営ノウハウ活用の可能性 The potential to leverage our business and management know-how

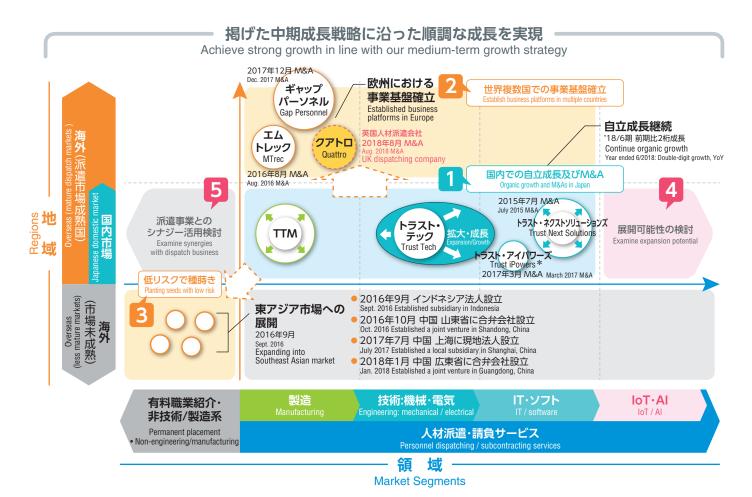
領域 Market Segments

従来の機械・電気系領域からIT・ソフト領域への拡張、 成長著しい「IoT」や「AI」の領域へも拡大を図る

Preparing to expand from the current industries — mechanical and electrical — into IT and software, as well as the booming areas of IoT and AI

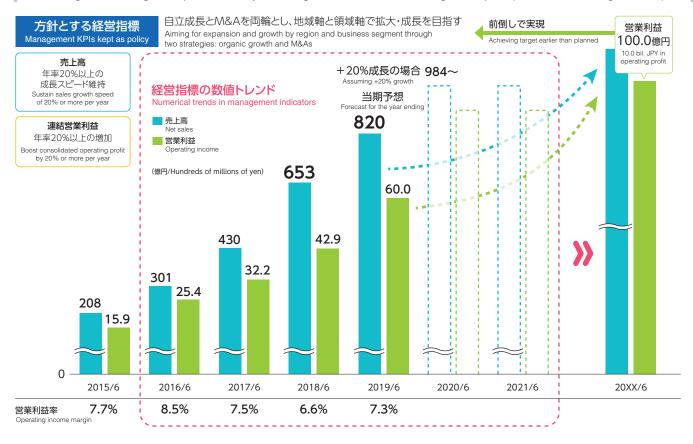
- 重要性を増す「IoT」「AI」領域での人材サービス余地が大きい
 Significant scope to expand services into the increasingly important areas of IoT and AI
- 当社は必要な人材を供給出来得るポジションにある The Company is in a position to provide the necessary personnel

Medium-Term Plan (As of Dec. 2017)



従来の中期経営計画(2015年8月発表)を堅持し、競争力を伴った成長を推進

Drive growth through competiveness by following the medium-term management plan (announced in August 2015)



経営指標と財務指標

Management and Financial Indicators

■主要経営指標 Key Management Indicators

(百万円/Millions of yen)

経営指標	Key indicators	2013/6	前期比 YoY	2014/6	前期比 YoY	2015/6	前期比 YoY	2016/6	前期比 YoY	2017/6	前期比 YoY	2018/6	前期比 YoY
売上高	Net sales	14,915	-3.5%	17,645	+18.3%	20,819	+18.0%	30,143	+44.8%	43,035	+42.8%	65,363	+51.9%
販売費及び一般管理費	SG&A expenses	2,602	+1.3%	2,996	+15.2%	3,271	+9.2%	4,643	+41.9%	6,124	+31.9%	9,005	+47.0%
営業利益	Operating income	718	+14.0%	1,291	+79.9%	1,597	+23.7%	2,549	+59.6%	3,220	+26.3%	4,297	+33.4%
経常利益	Ordinary income	804	+20.6%	1,319	+63.9%	1,623	+23.0%	2,528	+55.8%	3,185	+26.0%	4,228	+32.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	460	+29.9%	797	+73.2%	1,024	+28.5%	1,523	+48.7%	1,923	+26.3%	2,569	+33.5%
総資産	Total assets	5,544	+6.4%	6,455	+16.4%	7,725	+19.7%	11,914	+54.2%	16,805	+41.1%	28,128	+67.4%
純資産	Net assets	3,479	+5.8%	3,832	+10.1%	4,406	+15.0%	5,322	+20.8%	6,697	+25.8%	13,715	+104.8%
自己資本比率(%)*1	Shareholders' equity ratio (%)*1	62.8	-0.4pt	59.4	-3.4pt	57.0	-2.3pt	44.6	-12.4pt	39.2	-5.4pt	48.3	+9.1pt
流動比率(%)*2	Current ratio (%)*2	222.2	+1.9pt	204.4	-17.8pt	199.3	-5.1pt	137.6	-61.7pt	157.0	+19.4pt	168.8	+11.8pt
従業員数(名)* ³	Number of employees*3	3,594	+2.8%	4,170	+16.0%	4,683	+12.3%	5,861	+25.2%	10,041	+71.3%	17,552	+74.8%

- 普通株式に係る自己資本/総資産×100 Shareholders equity applicable to common stock / total assets x 100 *1
- 流動資産/流動負債×100 Current assets / current liabilities x 100
- *3 契約社員含む Includes contract workers

■主要財務指標 Key Financial Indicators

収益性 Profitability

(%)

財務指標	Financial indicators	2013/6	前期比 YoY	2014/6	前期比 YoY	2015/6	前期比 YoY	2016/6	前期比 YoY	2017/6	前期比 YoY	2018/6	前期比 YoY
売上高総利益率	Gross profit margin	22.3	+1.6pt	24.3	+2.0pt	23.4	-0.9pt	23.9	+0.5pt	21.7	-2.2pt	20.4	-1.3pt
売上高販売管理費率	SG&A expenses ratio	17.4	+0.8pt	17.0	-0.4pt	15.7	-1.3pt	15.4	-0.3pt	14.2	-1.2pt	13.8	-0.4pt
売上高営業利益率	Operating income ratio	4.8	+0.7pt	7.3	+2.5pt	7.7	+0.4pt	8.5	+0.8pt	7.5	-1.0pt	6.6	-0.9pt
自己資本当期純利益率 (ROE) * 1	Return on equity*1	13.6	+2.7pt	21.8	+8.2pt	24.9	+3.1pt	31.3	+6.4pt	32.3	+1.0pt	25.5	-6.8pt
総資産経常利益率 (ROA) *2	Return on assets * 2	15.0	+2.0pt	22.0	+7.0pt	22.9	+0.9pt	25.7	+2.8pt	22.2	-3.5pt	18.8	-3.4pt

- 普通株式に関わる親会社株主に帰属する当期純利益/前・当期末自己資本×100 Profit attributable to owners of the parent available to common stock / average shareholders' equity X 100
- *2 経常利益/前·当期末総資産平均×100 Ordinary income / Average total assets x 100

その他指標 Other indicators

財務指標	Financial indicators	2013/6	前期比 YoY	2014/6	前期比 YoY	2015/6	前期比 YoY	2016/6	前期比 YoY	2017/6	前期比 YoY	2018/6	前期比 YoY
1株当たり純資産(BPS)(円)*1	Net assets per share (yen)*1	365.68	+5.7%	400.94	+9.6%	456.44	+13.8%	274.80	-	339.37	+23.5%	641.30	+89.0%
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	Profit per share (yen)	48.39	_	83.75	+73.1%	106.78	+27.5%	78.91	_	99.17	+25.6%	128.63	+29.7%
1株当たり配当金(円)	Cash dividends per share (yen)	15.0	_	25.0	_	30.0	_	40.0	_	45.0	_	55.0	_
配当性向(%)*2	Payout ratio (%)*2	62.0	-13.1pt	59.7	-2.3pt	56.2	-3.5pt	50.7	-5.5pt	45.4	-5.3pt	42.8	-2.6pt
株価収益率(倍)*3	Price/earnings ratio (times)*3	12.5	+0.1pt	20.2	+7.7pt	21.8	+1.6pt	17.1	_	22.0	+4.9pt	30.3	+8.3pt
株価純資産倍率(倍)*4	Price book value ratio (times)*4	1.8	_	4.2	+2.4pt	5.3	+1.1pt	4.9	_	6.4	+1.5pt	6.0	-0.4pt
フリーキャッシュ・フロー (百万円)	Free cash flows (Millions of yen)	702	+79.2%	706	+0.6%	1,061	+50.3%	-388	_	-121	_	2,424	_

- (純資産-非支配株主持分-新株予約権)/期末発行済株式数-期末自己株式数 (Net assets non-controlling interests subscription rights to shares) / number of shares outstanding - treasury stock at the end of the period

 *2 1株当たりの配当額/1株当たりの親会社株主に帰属する当期純利益×100 Cash dividends per share / profit attributable to owners of the parent per share X 100

 *3 年度末株価/1株当たり当期純利益 Share price (year-end) / EPS

 *4 年度末株価/1株当たり純資産 Share price (year-end) / BPS

 *2013年7月1日付で普通株式1株につき100株、2016年4月1日付で1株につき2株の株式分割を実施しており、1株当たり配当金は遡及値としております。

The Company conducted a hundred-for-one stock split on July 1, 2013 and a two-for-one stock split on April 1, 2016. Figures have been adjusted retroactively to match the split





連結貸借対照表 (2018年6月30日現在)

Consolidated Balance Sheet (As of June 30, 2018)

Trust Tech Inc. and Consolidated Subsidiaries

(百万円/Millions of yen)

						(百万円/Mill	ions of yen)
決算期	Fiscal term	2013	2014	2015	2016	2017	2018
(資産の部)	Assets						
流動資産	Current assets					1	
現金及び預金	Cash and deposits	2,175	2,429	3,038	3,930	4,581	9,410
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	1,931	2,388	2,954	4,060	6,245	10,045
繰延税金資産	Deferred tax assets	175	238	265	400	529	754
その他	Other	204	226	293	593	642	763
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	4.407			- 0.004	11.000	(28)
流動資産合計	Total current assets	4,487	5,283	6,551	8,984	11,999	20,944
固定資産	Non-current assets						
有形固定資産 建物及び構築物	Property, plant and equipment Buildings and structures	115	117	139	189	319	439
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(51)	(61)	(56)	(70)	(81)	(101)
建物及び構築物(純額)	Buildings and structures, net	63	55	83	118	238	337
土地	Land	93	93	93	93	107	108
その他	Other	119	156	177	206	286	384
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(84)	(110)	(132)	(161)	(204)	(234)
その他(純額)	Other, net	35	45	45	44	82	150
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	192	193	221	256	427	595
無形固定資産	Intangible assets						
のれん	Goodwill	25	-1	_	2,006	3,681	5,658
ソフトウェア	Software	86	127	100	186	163	290
 リース資産	Leased assets	19	13	8	3	_	_
その他	Other	0	4	21	6	0	10
無形固定資産合計	Total intangible assets	130	145	130	2,202	3,845	5,960
投資その他の資産	Investments and other assets						
投資不動産	Investments in real estates	666	666	666	_	_	
減価償却累計額	Accumulated depreciation	(75)	(82)	(88)	_	_	_
投資不動産(純額)	Real estate for investment, net	590	584	577	_	_	
繰延税金資産	Deferred tax assets	5	2	_	28	25	57
その他	Other	137	246	243	442	506	570
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	733	832	821	471	532	628
固定資産合計	Total non-current assets	1,056	1,172	1,174	2,929	4,805	7,184
資産合計 (有)	Total assets	5,544	6,455	7,725	11,914	16,805	28,128
(負債の部)	Liabilities						
流動負債	Current liabilities	1			1 000	1 075	2 1 4 5
短期借入金	Short-term loans payable Current portion of bonds	_	_	_	1,900	1,075	2,145
1年内償還予定の社債 1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable					196 300	196 300
リース債務	Lease obligations	8	7	7	6	1	300
未払費用	Accrued expenses	1,327	1,447	1,754	2,394	3,031	4,208
未払法人税等	Income taxes payable	315	356	388	638	812	1,017
未払消費税等	Accrued consumption taxes	119	356	718	644	742	1,817
賞与引当金	Provision for bonuses	115	134	188	397	600	966
その他	Other	134	283	229	549	880	1,754
流動負債合計	Total current liabilities	2,019	2,584	3,287	6,531	7,641	12,405
固定負債	Non-current liabilities		-	-		-	
 社債	Bonds payable	-	-	_	_	1,106	910
長期借入金	Long-term loans payable	_	-	_	_	1,200	900
リース債務	Lease obligations	21	14	7	1	0	
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	5	_	_	_	_	
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	_	5	6	35	44	47
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	_	_	_	20	24	1
その他	Other	17	17	17	2	91	147
固定負債合計	Total non-current liabilities	44	38	31	60	2,466	2,007
負債合計	Total liabilities	2,064	2,622	3,319	6,591	10,107	14,412
(純資産の部)	Net assets						
株主資本	Shareholders' equity	1 476	1 400	1.500	1.520	1.560	4.100
資本金	Capital stock	1,476	1,492	1,529	1,538	1,562	4,199
資本剰余金	Capital surplus	634	650	687	696	720	3,356
利益剰余金	Retained earnings	1,373	1,694	2,193	3,089	4,238	5,830
自己株式 #主資本会計	Treasury shares Total shareholders' equity	3,484	3,837	(0) 4,409	5,323	(0) 6,520	13,385
株主資本合計 その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	3,404	3,03/	4,409	3,323	0,520	13,305
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities		0	0	(0)	0	0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(4)	(5)	(3)	(5)	73	195
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	(4)	(5)	(3)	(5)	73	196
新株予約権	Subscription rights to shares	(4)	(5)	(5)	4	4	3
非支配株主持分	Non-controlling interests	_	_	_	_	98	130
純資産合計	Total net assets	3,479	3,832	4,406	5,322	6,697	13,715
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	5,544	6,455	7,725	11,914	16,805	28,128
> \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \			5, .55	. ,. 25	, - 1 1	. 5,555	

連結損益計算書及び連結包括利益計算書 (2017年7月1日~2018年6月30日)

Consolidated Statement of Income and Comprehensive Income (For the Year Ended June 30, 2018)

Trust Tech Inc. and Consolidated Subsidiaries

Al Abrilla						(百万円/Millio	
決算期	Fiscal term	2013	2014	2015	2016	2017	2018
売上高	Net sales	14,915	17,645	20,819	30,143	43,035	65,363
売上原価	Cost of sales	11,595	13,357	15,950	22,951	33,690	52,060
売上総利益	Gross profit	3,320	4,288	4,868	7,192	9,344	13,302
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses						
役員報酬	Directors' compensations	149	164	160	227	225	279
給料及び手当	Salaries and allowances	1,185	1,304	1,444	1,767	2,216	3,373
退職給付費用	Retirement benefit expenses	9	9	12	13	16	20
求人費	Recruitment cost	215	337	356	352	448	560
租税公課	Taxes and dues	33	44	55	66	158	174
その他	Other	1,009	1,135	1,242	2,215	3,059	4,596
販売費及び一般管理費合計	Total selling, general and administrative expenses	2,602	2,996	3,271	4,643	6,124	9,005
営業利益	Operating income	718	1,291	1,597	2,549	3,220	4,297
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	0	0	0	0	0	0
助成金収入	Subsidy income	78	25	16	6	23	46
持分法による投資利益	Share of profit of entities accounted for using equity method	_	_	_	_	_	2
為替差益	Foreign exchange gains	_	_	6	_	_	_
その他	Other	9	3	2	4	2	16
営業外収益合計	Total non-operating income	87	28	25	11	25	64
営業外費用	Non-operating expenses	0,	20			23	<u> </u>
支払利息	Interest expenses	0	0	0	14	27	82
社債発行費	Bond issue cost	_	_	_		20	
株式交付費	Share issuance cost	_		_		_	29
—————————————————————————————————————	Foreign exchange losses	_	0	_	16	6	9
- 一州日左京 持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	_	_		-	3	
その他	Other	0	0	0	0	3	11
		0	1	0	32	60	133
営業外費用合計	Total non-operating expenses	804	1,319	1,623	2,528	3,185	
経常利益	Ordinary income	004	1,319	1,023	2,520	3,100	4,228
特別利益	Extraordinary income			0	22	0	0
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	_		0	22	0	0
新株予約権戻入益	Gain on reversal of subscription rights to shares	_	_			0	0
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	_		_	_	_	1
特別利益合計	Total extraordinary income			0	22	0	2
特別損失	Extraordinary losses						
減損損失	Impairment loss	0		_	_	_	
固定資産売却損	Loss on sales of non-current assets	0	_	_	_		
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	2	1	1	34	10
契約変更に伴う精算金	Settlement of contract amendment	_					170
本社移転費用	Head office transfer cost	_	18			_	
支払負担金	Payment burden	_		5	_	_	
特別損失合計	Total extraordinary losses	1	20	7	1	34	180
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes and minority interests	803	1,298	1,615	2,549	3,151	4,050
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	434	560	616	1,174	1,286	1,687
法人税等調整額	Income taxes-deferred	(91)	(58)	(24)	(149)	(93)	(227)
法人税等合計	Total income taxes	343	501	591	1,025	1,193	1,460
当期純利益	Profit	460	797	1,024	1,523	1,958	2,590
非支配株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to non-controlling interests	_	_	_	_	34	21
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	460	797	1,024	1,523	1,923	2,569
(連結包括利益計算書)	Consolidated statement of comprehensive income						
当期純利益	Profit	460	797	1,024	1,523	1,958	2,590
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	_	0	0	(0)	0	0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(5)	(0)	1	(2)	68	119
持分法適用会社に対する持分相当額				_		0	0
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	(5)	(0)	1	(2)	69	120
包括利益	Comprehensive income	454	796	1,026	1,521	2,027	2,711
(内訳)	Details	.5 1	. 30	.,020	.,021	_, ~ _ /	_,, · · ·
	Comprehensive income attributable to owners of parent	454	796	1,026	1,521	2,003	2,691
現実付体土に後の包括制金				1.020	1,541	4.000	2,001
親会社株主に係る包括利益 非支配株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to non-controlling interests		_	_	_	23	19

連結キャッシュ・フロー計算書 (2017年7月1日~2018年6月30日)

Consolidated Statement of Cash Flows (For the Year Ended June 30, 2018)

Trust Tech Inc. and Consolidated Subsidiaries

(百万円/Millions of yen)

決算期	Fiscal term	2013	2014	2015	2016	2017	2018
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities						
税金等調整前当期純利益	Profit before income taxes and minority interests	803	1,298	1,615	2,549	3,151	4,050
減価償却費	Depreciation	59	71	84	105	142	152
	Impairment loss	0	_	_	_	_	_
のれん償却額	Amortization of goodwill	28	25	_	236	382	642
賞与引当金の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	10	19	54	54	142	365
退職給付引当金の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	0	_	_	_	_	_
退職給付に係る負債の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in net defined benefit liability	_	0	0	(6)	(15)	3
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
支払利息	Interest expenses	0	0	0	14	27	82
持分法による投資損益(()は益)	Share of (profit) loss of entities accounted for using equity method	_	_	_	_	3	(2)
 社債発行費	Bond issue cost	_	_	_	_	20	_
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	2	1	1	34	10
契約変更に伴う精算金	Settlement of contract amendment	_	_	_	_	_	170
売上債権の増減額(()は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	192	(457)	(561)	(631)	(985)	(244)
未払費用の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in accrued expenses	(43)	119	306	356	550	1,031
その他	Other, net	(65)	305	303	(172)	55	662
小計	Subtotal	986	1,384	1,804	2,507	3,508	6,924
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	0	0	0	0	0	0
利息の支払額	Interest expenses paid	(0)	(0)	(0)	(15)	(35)	(81)
契約変更に伴う精算金の支払額	Payment of settlement of contract amendment	_	_	_	_	_	(170)
	Income taxes paid	(209)	(523)	(594)	(1,074)	(1,198)	(1,528)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	777	861	1,209	1,418	2,274	5,144
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities						
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(25)	(24)	(84)	(61)	(148)	(220)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(48)	(11)	(64)	(126)	(43)	(136)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	_	_	_	(1,979)	(2,150)	(2,313)
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	(2)	_	_	_	-	_
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	0	1	_	_	_	_
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	_	-	-	_	(15)	(30)
事業譲受による支出	Payments for transter of business		-	-	(108)	_	_
敷金及び保証金の増減額(()は増加)	Net decrease (increase) in lease and guarantee deposits	(0)	(121)	1	(112)	(40)	(95)
投資不動産の売却による収入	Proceeds from sales of investments in real estate for investment		-	-	598	_	
その他	Other, net	0	(0)	(0)	(17)	2	74
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(75)	(154)	(147)	(1,807)	(2,395)	(2,720)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities						
短期借入れによる収入	Increase in short-term loans payable		_		2,300	3,000	2,000
短期借入金の返済による支出	Decrease in short-term loans payable	_	_	_	(400)	(4,284)	(3,350)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable					1,500	
長期借入金の返済による支出	Repayments of long-term loans payable	_	_	_	_	_	(300)
社債の発行による収入	Proceeds from issue of bonds	_		_	_	1,379	
社債の償還による支出	Redemption of bonds	_	_	_	_	(98)	(196)
リース債務の返済による支出	Repayments of lease obligations	(11)	(8)	(7)	(7)	(6)	(1)
新株予約権の行使による株式の発行による収入	Proceeds from issuance of shares resulting from exercise of share acquisition rights	_	_	_	_	47	5,192
配当金の支払額	Cash dividends paid	(265)	(474)	(526)	(627)	(774)	(971)
その他	Other, net	1	31	73	22	_	43
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(275)	(451)	(459)	1,287	764	2,415
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	1	(1)	6	(7)	7	(12)
現金及び現金同等物の増減額(()は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	427	254	609	891	651	4,828
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	1,747	2,175	2,429	3,038	3,930	4,581
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	2,175	2,429	3,038	3,930	4,581	9,410

^{* 2016}年6月期法人税は還付と支払を相殺して表示しております。 Corporate tax for the fiscal term ended June 2016 is shown with returns offsetting payments.

社外が過半数を占める役員体制

村井

A Board system with a majority of outside directors

取締役 Board of Directors



代表取締役社長
President and Representative Director
西田 穣 Yutaka Nishida



取締役専務執行役員 業務部門担当 Director, Senior Managing Corporate Executive Officer, in charge of Operation Division

範之 Noriyuki Murai



取締役 (株) TTM 代表取締役社長 Director President and Representative Director, TTM Inc. 松本 和之 Kazuyuki Matsumoto



社外取締役
Director (outside)
中山 晴喜 Haruki Nakayama



社外取締役(独立役員)
Director (outside) (Independent Officer)
| 宮野 隆 Takashi Miyano



社外取締役(独立役員)
Director (outside) (Independent Officer)
残間 里江子 Rieko Zamma



社外取締役(独立役員)
Director (outside) (Independent Officer)
清水 新 Arata Shimizu

監査役 Auditors



社外監査役(独立役員)
Outside Audit & Supervisory Board Member (Independent Officer)

下川 富士雄 Fujio Shimogawa



監査役
Audit & Supervisory Board Member

高倉 潔 Kiyoshi Takakura



社外監査役(独立役員)
Outside Audit & Supervisory Board Member (Independent Officer)
名子 俊男 Toshio Nago

株式情報 (2018年6月30日現在)

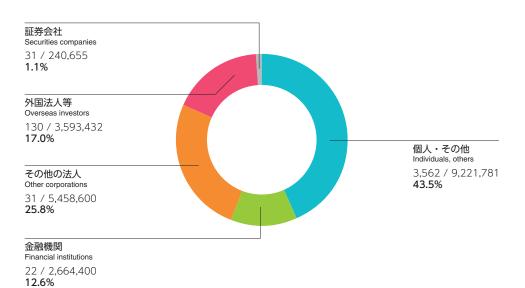
Stock Information (As of June 30, 2018)

証券コード Securities Code	2154
上場金融商品取引所 Stock Listing	東京証券取引所市場第一部 Tokyo Stock Exchange, First Section
発行可能株式総数 Authorized Shares	71,800,000株 (Shares)
発行済株式の総数 Number of Shares Outstanding	21,179,400株 (Shares)
株式売買の単位 Share Trading Unit	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	3,777名 (Shareholders)

名 称 Name	所有株式数 (株) Number of shares held (Shares)	持株比率(%) Shareholding ratio (%)
株式会社アミューズキャピタル Amuse Capital, Inc.	4,795,000	22.6
中山 隼雄 Hayao Nakayama	4,189,000	19.8
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	1,493,100	7.0
State Street Bank and Trust Company	1,133,803	5.4
株式会社アミューズキャピタルインベストメント Amuse Capital Investment, Inc.	620,000	2.9
中山 晴喜 Haruki Nakayama	570,000	2.7
有馬 誠 Makoto Arima	401,400	1.9
椛田 法義 Noriyoshi Kabata	360,200	1.7
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	345,500	1.6
	Rame 株式会社アミューズキャピタル Amuse Capital, Inc. 中山 隼雄 Hayao Nakayama 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) State Street Bank and Trust Company 株式会社アミューズキャピタルインベストメント Amuse Capital Investment, Inc. 中山 晴喜 Haruki Nakayama 有馬 誠 Makoto Arima 桃田 法義 Noriyoshi Kabata	Name Number of shares held (Shares) 株式会社アミューズキャピタル 4,795,000 4,795,000 4,795,000 4,189,000 1,493,100 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) 1,493,100 1,493,100 1,133,803

賀来 昌義

所有者別 保有株主数(名)/株式数(株) Breakdown of Shareholders by Type (people) / Number of Shares Held



310,600

1.5

CSR Report (Trust Tech With Inc.)



当社は社会貢献活動の一環として、障がい者の法定雇用率の達成のみならず、障がい者の働き甲斐や働く環境の充実を推進しています。

障がい者雇用の特例子会社「トラスト・テック・ウィズ」では、安全面に加えて、癒しに配慮したオフィスの一部デザインを社員自身が行いました。

造花・プリザーブドフラワーを用いたフラワーアレンジメント事業、グループ会社の使用済み書類をリサイクルした再生紙などのステーショナリー事業、そして健常者と同じような発送処理やPC作業への取り組みなど、障がいの状況やスキルの向上に応じた多様な業務を展開しています。

また、障がい者の自立やノーマライゼーションが社会により一層浸透していくよう支援や社会に情報発信していくことも活動の一つに 位置づけており、知的障がいなどの障がいを抱える人たちが俳優を目指す劇団の公演への協賛を行っております。

Trust Tech, as part of our social contribution, has not only achieved the legal employment rate for people with disabilities, but is striving to improve job satisfaction and to enhance the working environment for these employees.

At Trust Tech With, a special subsidiary for people with disabilities, part of the office has been designed by the employees themselves with a view toward comfort in addition to safety.

Employees with disabilities work in diverse ways that are appropriate for their disability and skill improvement, such as flower arranging using artificial and preserved flowers, a stationary business that recycles paper from documents used by Group companies, as well as shipment processing and computer work, which is the same as that performed by the able-bodied.

In addition, the Company's initiatives include giving out information to the public and providing support so that the independence and normalization or acceptance of people with disabilities becomes more widespread in society. For instance, Trust Tech helps support performances by a theatrical company that includes people with mental and other disabilities aiming to go on the stage.









